

丹阳市电镀整治环保园区管理办公室文件

丹园区办〔2024〕7号

丹阳市电镀整治环保园区“包干制” 网格化管理实施方案 (试 行)

为进一步加强丹阳市电镀整治环保园区（下称园区）安全生产、环境保护监督管理工作，建立健全“包干制”网格化管理机制，充分发挥网格员监管责任和企业主体责任。经研究决定，特制定园区“包干制”网格化管理实施方案，具体如下：

一、目标任务

为加强对园区企业的管理与服务，帮扶企业积极整改安全、环保等问题隐患，提升企业安全、环保等管理水平，促进园区安全发展、绿色循环发展。

二、队伍构成

园区管理办公室 50 岁以下的工作人员必须参与包干管理，50 岁以上人员不作强制性要求，可自愿申请参与包干。参与包干的人员通过抽签的方式确定监管网格，每一个季度调整一次。

三、主要职责

1、日常管理工作。负责对接所包干的企业，指导企业开展安全、环保隐患排查、培训、应急演练等工作。随机抽查企业安全、环保工作开展情况，发现隐患问题立即督促企业整改，重大隐患问题及时上报园区管理办公室。

2、督促整改工作。根据公示栏的问题清单，督促网格企业积极落实整改，跟踪企业整改情况，并督促企业做好整改报告报送，完成问题隐患闭环销号。

3、每周重点工作。按照园区每周工作内容，协助园区企业完成约谈、互查、培训、互查和演练工作。

4、其他。完成领导交办的其他任务。

四、工作要求

（一）网格服务要求

1、包干人员检查时必须填写检查日志，记录企业存在的安全环保隐患问题及企业的整改情况，收集企业反映的问题和困难。。

2、包干队伍工作开展情况由安环科进行汇总，一方面负责对包干人员的日常网格工作进行管理、督促；另一方面每季度对网格员工作落实情况进行评分。

（二）网格管理机制

1、包干人员每周一例会汇报所包干企业情况，并对企业反馈的问题进行研讨。

2、包干人员可按需召开不定期工作例会，由安环科根据需要牵头组织，主要对工作存在的问题及下一步计划进行商讨。

五、工作考核

（一）考核内容

主要考评包干人员在网格化管理服务中发挥的信息收集、安全环保、矛盾调解、国有资产保护等方面的情况。

1、日常工作纪律。遵守工作纪律，按要求参加培训考试、完成隐患清单整改的情况，重大问题及时上报等。

2、基础信息采集。动态掌握网格企业的职工数、生产线等基础信息，重点关注网格企业经济状况，了解网格企业基本信息情况。

3、安全、环保隐患排查。开展网格企业安全生产、生态环境等方面的隐患排查，发现问题或线索能处理的及时处理，职责范围内处理不了的第一时间联络安环科处理。

4、矛盾纠纷化解。通过定期排查、下沉服务等，及时排查网格企业内的各类矛盾纠纷，一般矛盾纠纷及时协调化解，情况复杂的上报园区管理办公室处理。

5、国有资产保护。梳理网格企业与政府签订的合同条款，保证提供设施的完整性，加强日常巡查力度，特别是设施设备的检查，确保国有资产不流失。

（二）考核办法

1、考核方式

（1）考核工作由园区办安环科开展，由安环科工作人员负责具体打分。

（2）考核实行扣分制，满分 100 分，考核跟园区企业积分挂钩，工作完成不到位的实行扣分。

（3）考核工作每季度开展一次，考核结果作为年度选优的重要参考依据。

2、加分项

包干网格员有以下情况的，考核给予加分：

（1）工作突出受到上级领导表扬的奖励 5 分；

（2）网格内已排查出的企业矛盾纠纷得到有效化解的，加 5 分；

（3）网格内排查出的安全、环保重大隐患且得到消除的，加 5 分；

（4）网格员获得其他奖励的，可以酌情加分，最高不超过 10 分。

3、减分项

包干网格员有以下情况的，考核给予扣分：

（1）因工作失误收到上级领导批评的扣 10 分；

（2）不服从园区管理办公室管理，工作推诿扯皮、拖拉敷衍，导致工作延误的扣 5 分；

（3）因工作失误导致网格企业发生安全、环保事故的扣 10 分；

（4）因工作失误导致园区国有资产流失的扣 10 分。

（三）考核评价结果及应用

1、考核结果评级

考核结果划分为三个档次，按照考核打分排名划分考核档次。其中，一等占比 20%，三等占比 20%。

2、考核结果应用

（1）由安环科对网格员进行评分，综合科把关无误后，负责对各网格员考核结果排名公布。

（2）建立包干网格员“红黑榜”，综合科负责考核结果公示。优秀网格员优先纳入干部人才培养，拓展晋升渠道空间。

丹阳市电镀整治环保园区管理办公室

2024 年 03 月 18 日

丹阳市电镀整治环保园区管理办公室

2024 年 03 月 18 日印发

附件 1

丹阳市电镀整治环保园区“包干制”网格化管理分工表

序号	企业名称	包干责任人
1	丹阳市新光电子有限公司	孙亮
2	丹阳市永星汽车饰件厂	
3	丹阳市王祥电镀有限公司	
4	丹阳荣可达电镀有限公司	潘俊杰
5	丹阳市蒋墅电镀厂有限公司	
6	江苏万友机械部件有限公司	
7	丹阳市丰华钛金镀厂	
8	丹阳市虹泰表面处理有限公司	陆涛涌
9	丹阳市联龙表面处理有限公司	
10	丹阳市朝辉电镀有限公司	
11	丹阳市隆鑫电镀有限公司	顾银华
12	丹阳市志远电镀有限公司	
13	丹阳益弘五金电器制造有限公司	
14	江苏华宇钢带制品有限公司	
15	丹阳市兴达电镀有限公司	蔡若奇
16	丹阳市练湖电镀有限公司	
17	丹阳市福盛五金防腐有限公司	
18	丹阳市立洲电镀有限公司	朱渊
19	丹阳市长丰电镀有限公司	
20	丹阳市永昌电镀有限公司	
21	丹阳市方华电镀有限公司	
22	丹阳市永光电镀有限公司	
23	丹阳市华源镀锌管有限公司	

24	丹阳市华策电镀有限公司	张文倩
25	丹阳市明一电镀有限公司	
26	丹阳市腾黄钢管镀锌有限责任公司	
27	丹阳市五一电镀有限公司	
28	丹阳市飞扬电镀有限公司	殷雅丽
29	丹阳市乔益电镀有限公司（10 号楼+20 号楼）	
30	丹阳市华鑫电镀有限公司	
31	丹阳市润泽电镀有限公司	
32	丹阳市双科电镀有限公司	汤立波
33	丹阳市云善金属制品厂	
34	江苏和盛缘电镀有限公司	
35	丹阳市延陵镇利群电镀厂	
36	丹阳市美嘉电镀有限公司	刘勇
37	丹阳市力邦模业制造厂	
38	丹阳市一鑫电镀有限公司	
39	丹阳市晶品涂装有限公司（自建区+标准区）	
40	丹阳市长虹滚镀锌有限公司（自建区+标准区）	李文学
		聂亦楠

附件 2

丹阳市电镀整治环保园区“包干制”网格化检查日志

企业名称	
检查日期	
检查情况	
问题整改情况	
问题与困难	
备注	
包干人员（签字）	